

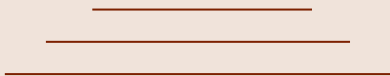


Академия наук социальных технологий  
и местного самоуправления

**ХАРЧЕНКО К.В.**

# **Модель комплексной поддержки изобретателей и инноваторов**

**в интересах укрепления технологического  
суверенитета и достижения технологического  
лидерства Российской Федерации**





*Талантливые, целеустремлённые, преданные избранному делу люди – настоящие новаторы «своими прорывными открытиями и разработками вносят значимый вклад в развитие отечественной научно-технической мысли, укрепление экономического, промышленного потенциала страны, технологического суверенитета России»*

**Президент РФ В.В. Путин**, приветственное слово на торжественной церемонии награждения победителей III Всероссийского конкурса «Изобретатель года», 15.11.2025

**Модель комплексной поддержки изобретателей и инноваторов в интересах укрепления технологического суверенитета и достижения технологического лидерства Российской Федерации / К.В. Харченко. – М., 2026. – 12 с.**

Буклет представляет собой презентацию проекта, направленного на разработку цифровой платформы поддержки изобретателей и инноваторов. Обозначены ключевые проблемы изобретательской деятельности, сформулированы цели и задачи проектируемой системы. Представлены два варианта логики государственной поддержки изобретений: «от инициатив» и «от задач». Предложена модель сквозной организационной, финансовой и поддержки полного инновационного цикла в разрезе каждого его этапа. Показаны ожидаемые эффекты от созданной системы.

Адресуется государственным служащим; топ-менеджменту предприятий, а также образовательных, научных и инфраструктурных организаций; консультантам по управлению; студентам вузов, обучающимся по специальности “Государственное и муниципальное управление”.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ключевые проблемы изобретательской деятельности .....               | 5  |
| 2. Цель и задачи системы поддержки изобретателей и<br>инноваторов..... | 6  |
| 3. Логика государственной поддержки изобретений.....                   | 7  |
| 4. Сквозная поддержка полного инновационного цикла.....                | 8  |
| 5. Цифровая платформа поддержки изобретателей .....                    | 9  |
| 6. Эффекты от созданной системы.....                                   | 10 |
| 7. Авторские научные работы по теме.....                               | 11 |
| Об авторе .....                                                        | 12 |

# 1. Ключевые проблемы изобретательской деятельности

## 1. Преобладание параллельного импорта перед импортозамещением



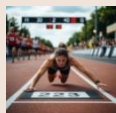
Уязвимость в плане возможных ограничений, «догоняющая модель»

## 2. Низкая доходность и высокий риск изобретательского труда



Переориентация жизненных стратегий изобретателей на рутинную работу по найму

## 3. Сложность коммерциализации изобретений: многие проекты не доходят до финиша



Работа изобретателей вхолостую, отсутствие «прорывов»

## 4. Фрагментарность мер государственной поддержки инноваторов



Отсутствие значимого экономического эффекта от инновационного сектора

## 5. Недобросовестное поведение отдельных участников процесса сопровождения и поддержки инноваций (организаторов конкурсов, инвесторов)



Снижение мотивации к инновационной деятельности

## 2. Цель и задачи системы поддержки изобретателей и инноваторов

### ЦЕЛЬ

Создание системы комплексной поддержки изобретателей и инноваторов, обеспечивающей финансовые, правовые, организационные и кадровые условия инновационной деятельности, а также высокую мотивацию к творческому труду в интересах роста инновационного сегмента экономики и, в конечном счете, укрепления технологического суверенитета и достижения технологического лидерства Российской Федерации

### ЗАДАЧИ

1. Повышение инновационной активности исследователей и широких слоев населения
2. Координация широкого круга участников инновационного процесса, обеспечение направленности их деятельности на достижение национальных целей
3. Обеспечение полного инновационного цикла, предотвращение необоснованной приостановки и закрытия инновационных проектов
4. Создание условий для правовой защиты интересов участников инновационной деятельности
5. Обеспечение направленности деятельности изобретателей и инноваторов на достижение социально значимых задач и национальных целей
6. Обеспечение кадрового воспроизводства участников инновационной деятельности

### 3. Логика государственной поддержки изобретений

#### 1. ОТ ИНИЦИАТИВ



#### 2. ОТ ЗАДАЧ

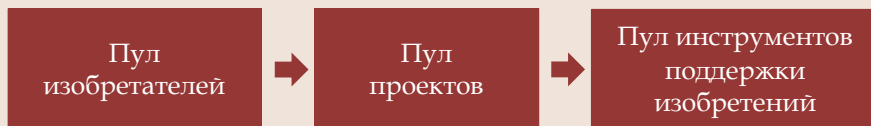


## 4. Сквозная поддержка полного инновационного цикла

| Организационная поддержка                                                                                                                                | Финансовая поддержка                                                | Образовательная поддержка                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>1. Этап разработки концепции продукта</b>                                                                                                             |                                                                     |                                                     |
| Прогнозирование технологических трендов.<br>«Генератор идей».<br>Акселераторы.<br>Автоматизированная система патентного поиска.<br>Бизнес-наставничество | Гранты, субсидии.<br>Портал рассеянных инвестиций                   | Курсы по фандрайзингу, основам ТРИЗ                 |
| <b>2. Этап правовой защиты изобретений</b>                                                                                                               |                                                                     |                                                     |
| Содействие в получении патента.<br>Помощь в подготовке комплекта документов для подачи заявки в Роспатент                                                | Финансирование подачи перспективных заявок на патентование          | Курсы по управлению интеллектуальной собственностью |
| <b>3. Этап прототипирования и тестирования</b>                                                                                                           |                                                                     |                                                     |
| Обеспечение доступа к оборудованию ЦКП.<br>Содействие в поиске индустриальных партнеров                                                                  | Средства на создание прототипа.<br>Обеспечение сырьем и материалами | Обучение основам прототипирования                   |
| <b>4. Этап коммерциализации</b>                                                                                                                          |                                                                     |                                                     |
| Помощь в части маркетингового анализа.<br>Доступ на ЭТП.<br>Помощь в выстраивании бизнес-моделей.<br>Помощь в составлении бизнес-планов и фин. моделей   | Инвестиции в продвижение продукта                                   | Обучение основам маркетинга, IPO (выход на биржу)   |

## 5. Цифровая платформа поддержки изобретателей

### Общая логика

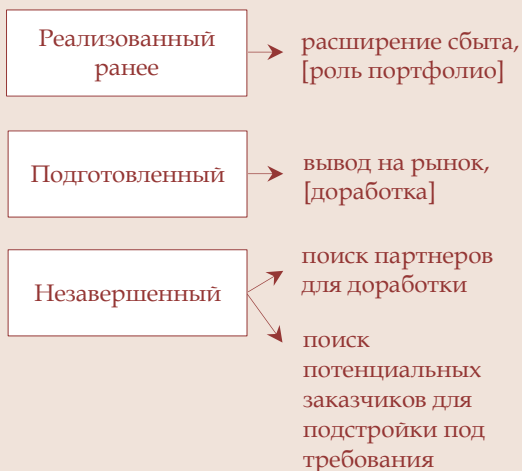


Основной функционал: экспертиза проектов; определение исполнителей задач; сборка проектных команд «под задачу»; поиск инвесторов; поиск возможных потребителей продукции; совместная работа над проектом

Технический функционал: глубокая аналитика; подтверждение добросовестности участников (отзывы, баллы, статусы); заключение смарт-контрактов; финансовые транзакции; различная «область видимости» проекта

| Функциональные роли пользователей |
|-----------------------------------|
| Исследователь                     |
| Изобретатель                      |
| Инженер                           |
| Предприниматель                   |
| Инвестор, бизнес-ангел            |
| Потребитель новшеств              |
| Стажер                            |
| Наставник                         |

### Типы проектов



## 6. Эффекты от созданной системы



## 7. Авторские научные работы по теме

1. Харченко К.В. [От «умного города» - к «умной территории»: состояние и перспективы цифровизации городской среды и городского хозяйства](#) // Экономика. Налоги. Право. 2025. Т. 18. № 3. С. 112-120.
2. Харченко К.В. [Центр кластерного развития как элемент региональной инновационной экосистемы](#) // Мониторинг правоприменения. 2025. № 4 (57). С. 146-153.
3. Харченко К.В. [Совершенствование кластерного ландшафта региона как фактор обеспечения экономической безопасности](#) // Экономика. Налоги. Право. 2025. Т. 18. № 2. С. 98-106.
4. Харченко К.В. [Типология показателей региональных программ цифровизации управления](#) // Экономика. Налоги. Право. 2024. Т. 17. № 2. С. 106-115.
5. Харченко К.В. [Рейтинг умных территорий: методологические основы и ключевые показатели](#) // Экономика. Налоги. Право. 2025. Т. 18. № 5. С. 79-90.
6. Харченко К.В. [Развитие ответственного инвестирования посредством региональных научно-производственных кластеров](#) // Мониторинг правоприменения. 2024. № 4 (53). С. 97-103.
7. Харченко К.В. [Кластерные проекты по созданию новой продукции: правовые условия и стратегические перспективы](#) // Мониторинг правоприменения. 2024. № 1 (50). С. 73-81.
8. Харченко К.В. [Региональные экологические кластеры: от управления отходами к зеленой экономике и экосистемному развитию территории](#) // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2024. № 3. С. 40-48
9. Харченко К.В. [Государственное регулирование инновационной деятельности на региональном уровне: направления совершенствования](#) // Мониторинг правоприменения. 2024. № 3 (52). С. 38-47.

Электронная версия буклета содержит гиперссылки для скачивания полнотекстовых вариантов статей

## Об авторе



### Харченко Константин Владимирович

*кандидат социологических наук, доцент*

Доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление»  
Финансового университета при Правительстве РФ,

доцент Высшей школы государственного администрирования МГУ  
им. М.В. Ломоносова,

член экосистемы Московской ассоциации предпринимателей,

член Национальной Гильдии Профессиональных Консультантов,

директор ООО «Центр управленческих инноваций»,

исполнительный директор Академии наук социальных технологий  
и местного самоуправления

Включен в Федеральный реестр экспертов научно-технической  
сферы; ведущий и организатор семинаров и курсов повышения  
квалификации по стратегическому и проектному управлению,  
контрольной (надзорной) деятельности, инвестиционной  
деятельности, молодежной политике, антикоррупционному  
регулированию, кадровому развитию, формированию комфортной  
городской среды. Модератор организационно-деятельностных игр.

Автор более 180 научных работ, в том числе соавтор четырех  
патентов («Рейтинг умных территорий», «Рейтинг добросовестных  
работодателей» и др.), учебников «Муниципальное стратегическое  
планирование», «Цифровое государство и экономика», «Принятие и  
исполнение государственных решений».

**Контакты:** kvkharchenko@fa.ru, +7 905 671 71 04

**Приглашаю к сотрудничеству!**  
**Давайте создавать пул изобретателей вместе!**